

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего  
образования

«Казанский (Приволжский) федеральный университет»  
Набережночелнинский институт

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по  
образовательной деятельности

Е.А.Турилова

« 8 »

12 2025 г.



**ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ**

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Программа магистратуры: Логистика и управление цепями поставок

Форма обучения: очно-заочная

## Лист согласования программы вступительного испытания по профилю

Разработчик (и) программы:

Доцент кафедры производственного менеджмента, к.э.н.

\_\_\_\_\_  
 Э.И. Абдуллина

Председатель экзаменационной комиссии:

Доцент кафедры производственного менеджмента, к.э.н.

\_\_\_\_\_  
 Э.И. Абдуллина

Программа вступительного испытания обсуждена и одобрена на заседании кафедры ПМ Набережночелнинского института, Протокол № 2 от «26» сентября 2025 г.

Решением Учебно-методической комиссии Набережночелнинского института программа вступительного испытания рекомендована к утверждению Ученым советом, Протокол № 2 от «06» октября 2025 г.

Программа вступительного испытания утверждена на заседании Ученого совета Набережночелнинского института, Протокол № 12 от «29» октября 2025 г.

## **ВВОДНАЯ ЧАСТЬ**

Вступительное испытание направлено на выявление степени готовности абитуриентов к освоению образовательной программы магистратуры, реализуемой в институте по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.

Вступительное испытание проводится с возможностью применения дистанционных технологий <https://admissions.kpfu.ru/priem-v-universitet/distancionnye-vstupitelnye-ispytaniya-magistratura>

Испытание проходит в сроки, установленные приёмной комиссией

На вступительное испытание отводится 90 минут

Вступительное испытание проводится в форме тестирования и состоит из следующих разделов:

- 1) Менеджмент.
- 2) Логистика.

Результаты вступительного испытания оцениваются по 100-балльной шкале согласно системе оценивания. Минимальное количество баллов, подтверждающее успешное прохождение вступительного испытания – 40 баллов.

## **СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ**

### **Раздел 1. Менеджмент**

1. Сущность и содержание менеджмента.
2. Методы, технологии и подходы менеджмента.
3. Управление организацией.
4. Разработка управленческого решения.
5. Управление конфликтами в организации.
6. Тайм-менеджмент.
7. Управление персоналом и карьерой.
8. Стратегические аспекты менеджмента.
9. Функциональные области менеджмента.
10. Эффективность менеджмента организации

### **Раздел 2. Логистика**

1. Логистическая система.
2. Логистика распределения и сбыта.
3. Механизмы закупочной логистики.
4. Логистика производственных процессов.
5. Логистика запасов.
6. Транспортная логистика.
7. Логистика складирования.
8. Информационная логистика.
9. Финансовая логистика.
10. Сервис в логистике.
11. Тарифы в логистической системе.

## ПЕРЕЧЕНЬ ЛИТЕРАТУРЫ И ИНФОРМАЦИОННЫХ ИСТОЧНИКОВ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ВСТУПИТЕЛЬНЫМ ИСПЫТАНИЯМ

1. Дыбская В. В. Логистика складирования : учебник / В. В. Дыбская. - Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2021. - 796 с. - ISBN 978-5-9729-0563-8. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1832060> (дата обращения: 10.01.2025). - Текст : электронный.
2. Егоров Ю. Н. Логистика : учебное пособие / Ю.Н. Егоров. - Москва : ИНФРА-М, 2024. - 256 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. - (Высшее образование). - DOI 10.12737/14425. - ISBN 978-5-16-018905-5. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2065555> (дата обращения: 10.01.2025). - Текст : электронный.
3. Егоров, Ю. Н. Логистика : учебное пособие / Ю.Н. Егоров. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 256 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/14425. - ISBN 978-5-16-018905-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2065555> (дата обращения: 10.01.2025).
4. Егоршин, А. П. Основы менеджмента : учебник / А.П. Егоршин. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 350 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-019171-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2091889> (дата обращения: 10.01.2025).
5. Иванов Г. Г. Складская логистика : учебник / Г.Г. Иванов, Н.С. Киреева. - Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2023. - 192 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-8199-0712-2. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2022218> (дата обращения: 10.01.2025). - Текст : электронный.
6. Левкин Г. Г. Коммерческая логистика: теория и практика : учебное пособие / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. - Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2021. - 336 с. - ISBN 978-5-9729-0732-8. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1832064> (дата обращения: 10.01.2025). – Текст : электронный.
7. Левкин, Г. Г. Управление цепями поставок: интеграция и взаимодействие : учебное пособие / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. - Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2023. - 316 с. - ISBN 978-5-9729-1141-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2102012> (дата обращения: 10.01.2025). – Режим доступа: по подписке.
8. Логистика: модели и методы : учебное пособие / П. В. Попов, И. Ю. Мирецкий, Р. Б. Ивуть, В. Е. Хартовский ; под общ. и науч. ред. П. В. Попова, И. Ю. Мирецкого. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 272 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/textbook\_592e6539e0acf4.61200634. - ISBN 978-5-16-012704-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1899839> (дата обращения: 10.01.2025).
9. Логистика: модели и методы : учебное пособие / П. В. Попов, И. Ю. Мирецкий, Р. Б. Ивуть, В. Е. Хартовский ; под общ. и науч. ред. П. В. Попова, И. Ю. Мирецкого. - Москва : ИНФРА-М, 2023. - 272 с. - (Высшее образование: Магистратура). - DOI 10.12737/textbook\_592e6539e0acf4.61200634. - ISBN 978-5-16-012704-0. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1899839> (дата обращения: 10.01.2025). - Текст : электронный.
10. Медведев В. А. Информационная логистика : учебник / В. А. Медведев. - Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2022. - 472 с. - ISBN 978-5-9729-1097-7. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1903604> (дата обращения: 10.01.2025). - Текст : электронный.
11. Неверова Е. В. Организация хранения товаров : учебник / Е. В. Неверова. - Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2021. - 136 с. - ISBN 978-5-9729-0646-8. - URL:

- <https://znanium.com/catalog/product/1832066> (дата обращения: 10.01.2025). - Текст : электронный.
12. Плескунов, М. А. Управленческие решения : учебно-методическое пособие / М. А. Плескунов ; М-во науки и высшего образования РФ. - Екатеринбург : Изд-во Уральского ун-та, 2021. - 204 с. - ISBN 978-5-7996-3336-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1950282> (дата обращения: 10.01.2025).
13. Пузанова И. А. Логистика складирования : учебное пособие / И. А. Пузанова. - Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2024. - 224 с. - ISBN 978-5-9729-1848-5. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2170306> (дата обращения: 10.01.2025). - Текст : электронный.
14. Шевченко, Д. А. Логистика XXI века: лучшие российские практики : учебник / Д.А. Шевченко. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 262 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-110271-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1865198> (дата обращения: 10.01.2025)

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего  
образования  
«Казанский (Приволжский) федеральный университет»  
Набережночелнинский институт

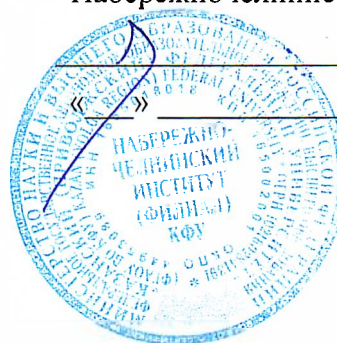
УТВЕРЖДАЮ

Врио директора

Набережночелнинского института

А.З. Гумеров

2025 г.



**СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ В  
МАГИСТРАТУРУ**

**Направление подготовки:** 38.04.02 Менеджмент

**Магистерская программа:** Логистика и управление цепями поставок

**Форма обучения:** очно-заочная

**Структура заданий и критерии оценивания.**

1-5 вопрос по разделу 1, тест уровня А (вопрос и несколько вариантов ответа, правильным из которых может быть только один);

6-30 вопрос по разделу 2, тест уровня А (вопрос и несколько вариантов ответа, правильным из которых может быть только один);

Вступительное испытание состоит из 30 тестовых вопросов (заданий) уровня А (вопрос и несколько вариантов ответа, правильным из которых может быть только один). Полный правильный ответ на каждое из заданий – 1 первичный балл.

Неверный ответ или его отсутствие – 0 баллов.

Максимальное количество за все задания – 30 первичных баллов. Перевод первичных баллов осуществляется по следующей таблице соответствия баллов

Шкала перевода первичных баллов в итоговые баллы по направлению подготовки:

**38.04.02 «Менеджмент»**

**магистерской программы «Логистика и управление цепями поставок»**

Первичные баллы	Итоговые баллы
1	10
2	20
3	30
4	40
5	44
6	48
7	52
8	56
9	60
10	62
11	64
12	66
13	68
14	70
15	72
16	74
17	78
18	80
19	82
20	84
21	88
22	90
23	92
24	94
25	95
26	96
27	97
28	98
29	99
30	100

Максимальное количество баллов	
Первичные баллы	Итоговые баллы
30	100

Вступительное испытание считается пройденным, если абитуриент набрал более чем	
Первичные баллы	Итоговые баллы
4 и выше	40 и выше

Вступительное испытание считается НЕ пройденным, если абитуриент набрал	
Первичные баллы	Итоговые баллы
3 и ниже	30 и ниже



**Пример заданий вступительного испытания в магистратуру по направлению  
подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»  
магистерской программы: «Логистика и управление цепями поставок»**

Пример вопроса 1.

Кто должен осуществлять контроль за выполнением поставленных задач перед коллективом?

- А) специалисты;
- Б) работники;
- В) руководители;
- Г) Министерства.

Правильный ответ – 1 балл.

Пример вопроса 2.

Для сокращения потребности в контроле целесообразно:

- А) постоянно совершенствовать систему стимулирования труда персонала;
- Б) создавать соответствующие организационные условия для персонала;
- В) создавать организационные и социально-психологические условия для персонала;
- Г) постоянно повышать квалификацию персонала.

Правильный ответ – 1 балл.

Пример вопроса 3.

Под планированием понимают:

- А) перспективу развития;
- Б) состояние организации;
- В) интеграцию видов деятельности;
- Г) отдельный вид управленческой деятельности, который определяет перспективу и будущее состояние организации.

Правильный ответ – 1 балл.

Пример вопроса 4.

Организационное планирование осуществляется:

- А) только на высшем уровне управления;
- Б) на высшем и среднем уровнях управления;
- В) на среднем уровне управления;
- Г) на всех уровнях управления.

Правильный ответ – 1 балл.

Пример вопроса 5.

Что обеспечивает управленческая функция «мотивация»:

- А) достижение личных целей;

- Б) побуждение работников к эффективному выполнению поставленных задач;
- В) исполнение принятых управленческих решений;
- Г) обеспечение бесспорного влияния на подчиненного.

Правильный ответ – 1 балл.

Пример вопроса 1.

Логистика - это:

- А) организация перевозок;
- Б) предпринимательская деятельность;
- В) наука и искусство управления материальным потоком;
- Г) искусство коммерции.

Пример вопроса 2.

Объект исследования в логистике - это:

- А) процессы, выполняемые торговлей;
- Б) материальные и соответствующие им информационные потоки;
- В) рынки и конъюнктура конкретных товаров и услуг;
- Г) рынки и конъюнктура конкретных товаров и услуг.

Пример вопроса 3.

Логистическая операция – это:

- А) самостоятельная часть логистического процесса, выполняемая на одном рабочем месте и/или с помощью одного технического устройства;
- Б) имеющая вещественную форму продукция, рассматриваемая в процессе приложения к ней различных логистических операций в заданном интервале времени;
- В) материальная продукция, ожидающая вступления в процесс производственного или личного потребления или в процесс продажи;
- Г) нет верного ответа.

Пример вопроса 4.

Для службы логистики критерием выбора варианта организации товародвижения является:

- А) оптимальный уровень обслуживания потребителей;
- Б) минимум издержек на закупки;
- В) минимум издержек на содержание запасов;
- Г) минимум издержек на транспортирование.

Пример вопроса 5.

Гарантийные запасы предназначены:

- А) для непрерывного снабжения предприятия ресурсами в случае непредвиденных обстоятельств;

- Б) для снабжения производственного процесса между двумя поставками;
- В) для снабжения предприятия при сезонном характере работ.

Пример вопроса 6.

Регулирующими параметрами модели с фиксированным размером заказа выступают:

- А) размер заказа;
- Б) точка заказа;
- В) периодичность заказа.

Пример вопроса 7.

Материальный поток – это:

- А) самостоятельная часть логистического процесса, выполняемая на одном рабочем месте и/или с помощью одного технического устройства;
- Б) упорядоченная на оси времени последовательность логистических операций, направленная на обеспечение потребителя продукцией соответствующего ассортимента и качества в нужном количестве в требуемое время и место;
- В) имеющая вещественную форму продукция, рассматриваемая в процессе приложения к ней различных логистических операций в заданном интервале времени;
- Г) материальная продукция, ожидающая вступления в процесс производственного или личного потребления, или в процесс продажи.

Пример вопроса 8.

К категории "производственный запас" следует отнести товары:

- А) на складах предприятий оптовой торговли;
- Б) на складах сырья предприятий промышленности;
- В) в пути от поставщика к потребителю;
- Г) на складах готовой продукции предприятий изготовителей.

Пример вопроса 9.

Основная цель логистики:

- А) сокращение издержек;
- Б) перевозка продукции;
- В) хранение запасов;
- Г) учёт и обработка заказа;
- Д) доставка продукции в «точно в срок».

Пример вопроса 10.

Материально-техническая база транспорта – это совокупность:

- А) транспортных средств;
- Б) транспортных средств и путей сообщения, а также других технических устройств и сооружений;
- В) путей сообщения;

Г) вагоны, автомобили, суда.

Пример вопроса 11.

Что такое ABC-анализ в логистике складирования?

- А) алгоритм упаковки товаров;
- Б) классификация товаров по степени важности;
- В) технология сортировки грузов;
- Г) метод контроля запасов.

Пример вопроса 12.

Какой вид склада наиболее подходит для хранения товаров с высокой скоропортящейся датой годности?

- А) склад селективного хранения;
- Б) холодильный склад;
- В) автоматизированный склад;
- Г) кросс-докинг склад.

Пример вопроса 13.

Какое из перечисленных ниже понятий является ключевым в оценке рисков логистического проекта?

- А) оптимизация процессов;
- Б) адаптивное управление;
- В) идентификация рисков;
- Г) этап проектирования.

Пример вопроса 14.

Что включает в себя концепция «цепи поставок» в логистическом проекте?

- А) только транспортировку товаров;
- Б) управление финансами компании;
- В) только складские операции;
- Г) логистика от источника до потребителя.

Пример вопроса 15.

Какое понятие описывает процесс управления изменениями в ходе выполнения логистического проекта?

- А) планирование ресурсов;
- Б) этап контроля;
- В) управление изменениями;
- Г) только внешние изменения.

Пример вопроса 16.

Какой из следующих элементов является ключевым при управлении проектами логистической фирмы?

- А) создание дизайна упаковки товаров;
- Б) планирование маршрутов доставки;
- В) разработка рекламных кампаний;
- Г) оптимизация цепочки поставок.

Пример вопроса 17.

Какое из перечисленных ниже понятий является ключевым в оценке рисков логистического проекта?

- А) оптимизация процессов;
- Б) адаптивное управление;
- В) идентификация рисков;
- Г) этап проектирования.

Пример вопроса 18.

Какое понятие описывает процесс определения и утверждения целей проекта и выбора оптимальных стратегий?

- А) оптимизация ресурсов;
- Б) планирование проекта;
- В) этап исполнения;
- Г) техническое обеспечение.

Пример вопроса 19.

Какой из перечисленных факторов оказывает наибольшее воздействие на стратегическое управление в логистике?

- А) текущие операционные задачи;
- Б) краткосрочные экономические тренды;
- В) глобальные изменения в торговле;
- Г) внутренние процессы компании.

Пример вопроса 20.

Какие из перечисленных показателей могут быть включены в систему оценки эффективности логистической стратегии?

- А) количество проданных товаров;
- Б) среднее время доставки;
- В) уровень удовлетворенности клиентов;
- Г) все вышеперечисленное.

Пример вопроса 21.

Какую роль играют информационные технологии в стратегическом управлении логистикой?

- А) повышение производительности труда;
- Б) обеспечение прозрачности и координации в цепи поставок;
- В) снижение расходов на персонал;
- Г) оптимизация финансовых процессов.

Пример вопроса 22.

Какие из перечисленных стратегий логистики ориентированы на снижение затрат?

- А) стратегия диверсификации товаров;
- Б) стратегия оптимизации запасов;
- В) стратегия повышения качества обслуживания;
- Г) стратегия развития новых рынков.

Пример вопроса 23.

Основные преимущества централизации управления службами материально-технического обеспечения заключаются в:

- А) снижении издержек и создании условий для разработки единой заготовительной, сбытовой и транспортной политики фирм;
- Б) легко доступном опыте и знаниях персонала центрального административного органа;
- В) праве принимать решения тому руководителю, который ближе всего стоит к возникшей проблеме и, следовательно, лучше её знает;
- Г) улучшении контроля и координации специализированных независимых функций, уменьшении количества и масштабов ошибочных решений, принимаемых менее опытными руководителями.

Пример вопроса 24.

Совокупность циркулирующих внутри логистической системы, между логистическими системами и внешней средой сообщений, необходимых для управления и контроля логистических операций, – это:

- А) материальный поток;
- Б) логистические операции;
- В) информационный поток;
- Г) логистическая функция.

Пример вопроса 25.

Задачей информационной логистики является:

- А) организация информационного обслуживания производственных и транспортных подразделений предприятия;
- Б) создание интегральных автоматизированных систем управления;
- В) обеспечение точного соответствия между количеством запасов и потребностями в них;
- Г) верны Б) и В).

Пример вопроса 26.

Электронный обмен данными – это:

- А) поток информации;
- Б) взаимодействие предприятий между собой через посредников;
- В) процесс, который позволяет какой-либо компании с помощью компьютера наладить связь с другой компанией.

Пример вопроса 27.

Цель предприятия:

- А) извлечение прибыли;
- Б) имидж компании;
- В) управление финансовыми потоками.

Пример вопроса 28.

Главная задача финансовой логистики:

- А) управление материальными потоками;
- Б) управление финансовыми потоками;
- В) управление информационными потоками.

Пример вопроса 29.

Что называется финансовым потоком?

- А) движение денежных средств;
- Б) аккумулярование денежных средств;
- В) распределение денежных средств.

Пример вопроса 30.

Признак финансовой устойчивости предприятия:

- А) стабильное наличие финансовых ресурсов, достаточных для выполнения финансовых обязательств;
- Б) стабильное наличие материальных ресурсов для выполнения
- В) стабильное наличие трудовых ресурсов.