

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский (Приволжский) федеральный университет»

Институт управления, экономики и финансов

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по образовательной
деятельности

Е.А. Турикова
2024 г.



ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ

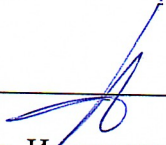
Направление подготовки: **38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»**

Профили обучения:
«Современное публичное управление»

Лист согласования программы вступительного испытания

Разработчики программы:

Глебова И.С., заведующий кафедрой государственного и муниципального управления,
кандидат экономических наук, доцент

Председатель экзаменационной комиссии  А.Р. Ахметшина

Решением Учебно-методической комиссии Института управления, экономики и финансов
КФУ Программа вступительного испытания рекомендована к утверждению Ученым
советом, Протокол № 3 от «28» 10 2024 г.

Содержание

Раздел I. Вводная часть

- 1.1 Цель и задачи вступительных испытаний
- 1.2 Общие требования к организации вступительных испытаний
- 1.3 Описание формы проведения вступительных испытаний
- 1.4 Продолжительность вступительных испытаний
- 1.5 Структура вступительных испытаний

Раздел II. Содержание программы

- 2.1 Содержание разделов тестирования
- 2.2. Содержание мотивационного письма
- 2.3. Содержание портфолио

Раздел III. Фонд оценочных средств

- 3.1. Инструкция по выполнению работы
- 3.2. Образцы заданий вступительных испытаний

Раздел IV. Список литературы

Раздел I. Вводная часть

1.1. Цель и задачи вступительных испытаний

Целью проведение вступительных испытаний является определение уровня готовности абитуриента к обучению в магистратуре по направлению 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление», предполагающее расширенное поле научно-исследовательской, проектной и профессиональной деятельности.

Задачи вступительных испытаний:

- оценить теоретическую и практическую подготовку абитуриента для обучения по направлению 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»;
- определить доминирующую мотивацию поступления абитуриента в магистратуру и выбора магистерской программы;
- оценить потенциал абитуриента для обучения в магистратуре, его склонность к осуществлению научно-исследовательской и проектной деятельности;
- выявить склонность к аналитической деятельности.

1.2 Общие требования к организации вступительных испытаний

К вступительным испытаниям допускаются граждане Российской Федерации и граждане иностранных государств, успешно завершивших обучения по одной из основных образовательных программы высшего образования и имеющие документ государственного образца: диплом бакалавра, диплом магистра, диплом специалиста.

Руководство по организации и проведению вступительных испытаний осуществляется председателями экзаменационных комиссий, которые несут всю полноту ответственности за соблюдение законодательства Российской Федерации, требований ФГОС ВО, локальных документов о подготовке и проведении вступительных испытаний.

Проведение вступительных испытаний осуществляется в соответствии с принципами: соблюдение прав и свобод граждан, установленных законодательством Российской Федерации, гласности и открытости результатов вступительных испытаний, объективности оценки способностей абитуриента и единообразия оценки вступительных испытаний.

Прием в магистратуру осуществляется на конкурсной основе по результатам вступительных испытаний.

Для поступающих проводятся консультации по содержанию программы вступительных испытаний и критериям оценки знаний, умений, компетенций абитуриентов.

На вступительных испытаниях должна быть обеспечена спокойная и доброжелательная обстановка, предоставлена возможность поступающим наиболее полно проявить уровень сформированности знаний, умений и компетенций.

Во время проведения вступительных испытаний поступающему запрещается пользоваться учебниками, справочными материалами, тетрадями, записями, мобильными телефонами, электронными записными книжками и другими средствами хранения информации.

Результаты вступительных испытаний оцениваются по 100-балльной шкале.

1.3. Описание формы проведения вступительных испытаний

Вступительное испытание имеет комплексный характер и состоит из тестирования, мотивационного письма и портфолио. Тестирование проводится согласно установленному расписанию очно и/или с использованием дистанционных технологий с использованием системы прокторинга. Мотивационное письмо и портфолио присылаются на электронную почту до дня вступительного испытания (тестирования).

1.4. Продолжительность вступительных испытаний

Продолжительность тестирования в рамках комплексного вступительного испытания составляет 60 мин. Время на подготовку мотивационного письма и портфолио в процессе

проведения вступительного испытания не предусматривается. Они готовятся и присылаются заранее (см. пункт 3.1.)

1.5. Структура вступительных испытаний

Вступительное испытание состоит из трех частей (100 баллов):

- Часть 1: тестирование по направлению поступления в магистратуру (50 баллов);
Время тестирования – 60 минут.

Тематика разделов тестирования представлена в Разделе 2, пример тестового задания представлен в Разделе 3.

Тестирование проводится согласно установленному расписанию очно и/или с использованием дистанционных технологий с применением системы прокторинга.

- Часть 2: мотивационное письмо (20 баллов)
- Часть 3: портфолио достижений абитуриента (30 баллов).

Минимальное количество баллов для вступительного испытания устанавливается равным 40.

Раздел 2 Содержание программы

2.1. Содержание разделов тестирования

Введение в экономическую теорию. Экономические агенты (рыночные и нерыночные), собственность и хозяйствование, проблема выбора оптимального решения, экономическая стратегия и экономическая политика, конкуренция и ее виды, экономические ограничения, экономические риски и неопределенность; внешние эффекты; краткосрочный и долгосрочный периоды в экономическом анализе; метод сравнительной статики, показатели эластичности.

Микроэкономика. Закон предложения, закон спроса, равновесие, рынок, равновесная цена; излишки потребителя и производителя, теории поведения потребителя и производителя (предприятия); монополия, олигополия, монополистическая конкуренция; производственная функция, рынки факторов производства, рента, заработная плата; бюджетное ограничение, кривые безразличия, эффект дохода и эффект замещения.

Понятие предприятия, классификация; внешняя и внутренняя среда; издержки и их виды; неопределенность и риски, страхование, экономическая безопасность.

Макроэкономика. Общественное воспроизводство, макроэкономические показатели, государственный бюджет, налоги и их виды, закрытая и открытая экономика, фиксированный и плавающий курсы валюты, паритет покупательной способности; сравнительный анализ эффективности инструментов макроэкономической политики государства, макроэкономическая нестабильность.

Основы менеджмента. Возникновение научного управления. Школа научного менеджмента Ф.У. Тейлора. История формирования и основные принципы. Административная («классическая») школа в менеджменте. Принципы управления А. Файоля. Школа человеческих отношений. Системный подход. Схема «7S». Понятие миссии организации. Стратегическое планирование. Принципы стратегического, оперативного и тактического планирования. Организация. Проблема построения организационных структур. Факторы, определяющие особенности организационной структуры. Специализация труда. Централизация и децентрализация полномочий. Типы организационных структур, их преимущества и недостатки. Мотивация. Понятия «потребности» и «мотивация». Содержательные теории мотивации. Пирамида А. Маслоу.

Теория организации. Основные подходы к определению понятия организации. Организация как процесс упорядочения поведения активных социальных объектов. Организация как социальная система. Модели организации как искусственной и естественной системы, признаки каждой модели.

Условия возникновения и развития организации. Функциональное разделение и координация деятельности по горизонтали. Вертикальное разделение труда. Дифференциация видов управленческой деятельности по их содержанию. Различные подходы к формированию типологии организаций.

Управление персоналом. Основные теории и подходы к управлению персоналом (классические теории, теории человеческих отношений, теории человеческих ресурсов, теории человеческого капитала, теории стратегического управления человеческими ресурсами). Современные подходы к управлению человеческими ресурсами в организации: «война» за таланты, управление талантами, внутренний маркетинг.

Формирование стратегии управления персоналом: понятие, факторы, влияющие на процесс ее разработки, взаимосвязь с общей стратегией организации. Основные подходы к классификации стратегий управления персоналом.

Маркетинг. Сущность современного маркетинга. Характеристика этапов развития маркетинга. Современные концепции маркетинга. Стратегический и операционный

маркетинг. Комплекс функций маркетинга.

Сегментация рынка и исследование целевых сегментов - основа для принятия стратегических и тактических маркетинговых решений. Сущность процесса сегментации. Этапы процесса целевого маркетинга. Критерии, используемые для сегментации потребительских и деловых рынков. Методы сегментирования с использованием различных критериев. Критерии выбора целевых сегментов рынка. Стратегии охвата рынка.

Стратегический менеджмент. Стратегический и операционный аспекты управления организацией. Понятия: стратегия, стратегический менеджмент, стратегическое планирование. Сущность и особенности стратегических решений, их роль в функционировании и развитии компании. Процесс стратегического управления: анализ внешней и внутренней среды; формирование стратегии и ее реализация; контроль и оценка реализации стратегии.

Стратегический анализ и диагностика внешнего окружения компании. Цели, задачи и инструменты анализа внешней среды. PEST – анализ. Варианты воздействия внешнего окружения: возможности и угрозы. Анализ внутренней среды компании: сильные и слабые стороны. Сущность, цели и методы внутренней диагностики компании. Использование SWOT – анализа и поиск синергетического эффекта при формировании и выборе альтернатив. Построение SWOT – матрицы.

Региональная экономика и управление. Регион как объект хозяйствования и управления. Закономерности, принципы и факторы размещения производительных сил. Федеральные округа. Отраслевая структура размещения экономики. Методы определения отраслей рыночной специализации регионов. Региональная политика государства. Региональная бюджетно-налоговая система.

Территориальная организация населения. Территориальные факторы и особенности развития расселения. Основные особенности размещения и территориальной организации промышленности и ее отраслей в России. Особенности территориального размещения природных ресурсов РФ.

Демография. Текущий учет и переписи населения. Учет естественного и механического движения населения. Воспроизводство населения и демографическая политика. Процессы миграции на территории современной России. Особенности расселения населения в России с учетом процессов урбанизации. Демографическая политика современной России.

Муниципальная экономика. Землепользование и зонирование городских территорий: сущность, типы и последствия. Частно-общественное партнерство в муниципальной экономике. Реализация жилищной политики на муниципальном уровне. Жилищно-коммунальное хозяйство. Ипотечное кредитование как механизм обеспечения населения жильем. Реализация социальной политики муниципалитета. Основные факторы, влияющие на развитие современных городов.

Система государственного управления. Предмет и научные основы системы государственного управления. Система государственных органов в Российской Федерации. Концепция разделения властей и ее реализация в практике государственного строительства России и Татарстана. Институт Президентства в Российской Федерации: конституционные полномочия, конституционно-правовой статус. Федеральное Собрание Российской Федерации: структура, функции, порядок формирования. Место и роль исполнительной власти в политической системе Российской Федерации и Республики Татарстан. Судебная система и ее значение в разрешении экономических и политических проблем в Российской Федерации.

Муниципальное управление. Место и роль органов местного самоуправления в управлении муниципальным хозяйством. Муниципальное образование как социально-экономическая система. Качество городской среды. Имидж муниципального образования и этапы его формирования. Стратегический и генеральный план развития города. Благоустройство территории.

Муниципальное право. Территориальные основы местного самоуправления. Вопросы местного значения: характеристика, классификация. Правовые основы местного самоуправления. Источники муниципального права. Организационные основы местного самоуправления. Формы непосредственного осуществления населением местного самоуправления.

Управление общественными отношениями. Сущность «Паблик рилейшнз» и его роль в государственном и муниципальном управлении. Избирательная кампания, ее особенности. Общественное мнение как структурный элемент паблик рилейшнз. PR в бизнесе. Социально-ответственный бизнес. Средства массовой информации, их роль и значение в общественной жизни.

Социология управления. Экономическая и организационная культура, ее особенности в современной России. Манипуляции в процессе управления. Государственный интерес в пространстве и во времени. Лидерство, классификация лидеров. Факторы успеха. Эмоциональный интеллект.

Эконометрика. Эконометрика как научная дисциплина. Основные понятия теории вероятностей и статистики, применяемые в эконометрике. Линейная модель парной регрессии, методы ее оценивания. Экономическая и статистическая интерпретация модели парной регрессии. Линейная модель множественной регрессии и оценка ее параметров. Оценка качества модели множественной регрессии. Мультиколлинеарность. Гетероскедастичность. Автокорреляция. Фиктивные переменные. Нелинейные модели регрессии и их линейаризация. Модели регрессии с дискретными зависимыми переменными. Модели анализа панельных данных. Ошибки спецификации. Модели одномерных временных рядов. Адаптивные модели временных рядов. Модели стационарных и нестационарных временных рядов. Модели с лаговыми переменными. Системы эконометрических уравнений.

2.2. Содержание мотивационного письма

В процессе написания мотивационного письма абитуриент должен продемонстрировать свою мотивированность и потенциал обучения на магистерской программе.

Мотивированность на обучение:

- способность абитуриента обозначить цели личного и профессионального развития;
- способность проанализировать дефицит собственных компетенций;
- способность продемонстрировать понимание особенностей выбранной магистерской программы, ее роли в восполнении дефицита компетенций и достижении целей профессионального развития.

Потенциал обучения на магистерской программе:

- способность сформулировать проблему, которая будет исследоваться в выпускной квалификационной работе магистранта;
- способность обосновать, почему данная проблема достойна исследования, и кому интересно решение этой проблемы с практической точки зрения.

2.3. Содержание портфолио

- Скан - копия диплома о высшем образовании с отличием и приложения к диплому.
- Скан-копия диплома о дополнительном профессиональном образовании (квалификации), диплома о профессиональной переподготовке
- Скан-копия удостоверения о повышении квалификации
- Скан-копии сертификатов о прохождении онлайн курсов по смежным профилям, сертификатов о прохождении профессиональных стажировок по смежным профилям,

- подтвержденные профессиональными ассоциациями, сертификатов об участии в научно-образовательных школах по смежным профилям
- Скан - копии дипломов, сертификатов, подтверждающих признание студента победителем или призером проводимых учреждением высшего образования олимпиады, конкурса, соревнования, состязания международного/всероссийского уровня, направленных на выявление учебных достижений обучающихся. Учитываются только 1,2,3 места, занятые в вышеуказанных мероприятиях за период обучения в вузе.
 - Скан - копии дипломов, сертификатов, подтверждающих признание студента победителем или призером проводимых учреждением высшего образования научных и научно-практических конференций международного/всероссийского уровня. Учитываются только 1,2,3 места, занятые в вышеуказанных мероприятиях за период обучения в вузе.
 - Скан-копия рекомендации Председателя ГЭК по направлению поступления в магистратуру, подписанная им лично / выписка из протокола заседания ГЭК, подписанная председателем / скан-копия протокола ГЭК.
 - Скан - копии опубликованных научных и научно-практических работ в период обучения в вузе, включая титульную страницу сборника и содержание;
 - Скан-копия договора с РФФИ, РФФИ, подтверждающего участие в проектной и грантовой деятельности;
 - Скан-копия договора с предприятиями - заказчиками (организациями), в случае участие в хозяйственной деятельности по направлению подготовки.
 - Скан-копия договора об участии в проекте.
 - Скан - копии документов, подтверждающие участие в организации и проведении социально ориентированной, общественной деятельности в период обучения в вузе (шефская помощь, благотворительные акции и иные подобные формы мероприятий)
 - Скан - копии документов, подтверждающие наличие награды (приза) за результаты культурно - творческой деятельности международного, всероссийского мероприятия. Учитываются только 1,2,3 места, занятые в данных мероприятиях в период обучения в вузе, а также статусы победителя и призера.
 - Скан - копии документов, подтверждающие наличие награды (приза) за результаты спортивной деятельности, осуществленной им в рамках спортивных международных, всероссийских мероприятий в период обучения в вузе. Учитываются только 1,2,3 места, занятые в данных мероприятиях в период обучения в вузе, а также статусы победителя и призера.
 - Скан - копии трудовой книжки/трудового договора, подтверждающие стаж работы не менее 6-ти месяцев по направлению поступления в магистратуру.
 - Скан-копии документов, подтверждающих получение абитуриентом именных стипендий (от министерств, ведомств, фондов, частных компаний), назначенных абитуриенту в процессе предыдущего обучения (справка из деканата вуза, справка от руководителя организации, скан-копия приказа или иного документа о назначении стипендии)
 - Скан-копии документов, подтверждающих статус победителя конкурса "Студенческий стартап"

Раздел III. Фонд оценочных средств

3.1. Инструкция по выполнению работ

Тестирование.

В случае прохождения тестирования в очном формате, оно выполняется на бумажном носителе путем выбора правильного ответа на каждый из 50 вопросов множественного выбора, представленных в тесте. Время и место проведения очного тестирования указывается в расписании вступительных испытаний.

В случае прохождения тестирования в дистанционном формате, абитуриент проходит тестирование на платформе КФУ с использованием системы прокторинга через личный кабинет абитуриента. Количество вопросов – 50.

Формат представления мотивационного письма:

1. Напечатать в Microsoft Word;
2. Сохранить файл в формате pdf с названием: “ФИО абитуриента направление мотив.письмо” (пример: Иванов И.И._Экономика_мотив.письмо);
3. Отправить на электронную почту: iuef_magistry@kpfu.ru. Прием мотивационных писем начинается с даты подачи документов в приемную комиссию и заканчивается за 3 дня до проведения вступительного испытания (Часть 1 Тестирование) по установленному расписанию. Например, если в расписании вступительных испытаний указана дата 1 августа, то прием мотивационных писем прекращается 29 июля. Тема письма дублирует название файла.
4. Объем текста мотивационного письма: не более 4 тыс.знаков с пробелами, Times New Roman, 14 шрифт, полуторный межстрочный интервал.

Формат представления портфолио:

1. Отсканировать все документы в pdf – формате;
2. Создать лист “Содержание портфолио” по разделам:
Учебная деятельность

Научная деятельность

Общественная, культурно – творческая и спортивная деятельность

Дополнительные навыки

Для каждого раздела указать соответствующие страницы

3. Объединить все документы в единый pdf-файл согласно содержанию;
4. Сохранить файл с названием: ФИО абитуриента_направление_портфолио (пример: Иванов И.И._Экономика_портфолио);
5. Отправить на электронную почту: iuef_magistry@kpfu.ru. Прием портфолио начинается с даты подачи документов в приемную комиссию и заканчивается за 3 дня до даты проведения вступительного испытания (Часть 1 Тестирование) по установленному расписанию. Например, если в расписании вступительных испытаний указана дата 1 августа, то прием мотивационных писем и портфолио прекращается 29 июля. Тема письма дублирует название файла.

Ответственность за достоверность информации, представленной в портфолио, несет абитуриент, поступающий в магистратуру.

Критерии оценки результатов тестирования

Количество вопросов в тесте - 50.

Каждое задание в тесте оценивается в 1 балл.

Максимальное количество баллов – 50 баллов.

Критерии оценки мотивационного письма

Максимальное количество баллов – 20.

Критерии оценки мотивационного письма	Максимум баллов
<p>Мотивированность на обучение:</p> <ul style="list-style-type: none"> • способность абитуриента обозначить цели личного и профессионального развития; • способность проанализировать дефицит собственных компетенций; • способность продемонстрировать понимание особенностей выбранной магистерской программы, ее роли в восполнении дефицита компетенций и достижении целей профессионального развития. 	<p>до 9 баллов, из них:</p> <p>до 3 баллов</p> <p>до 3 баллов</p> <p>до 3 баллов</p>
<p>Потенциал обучения на магистерской программе:</p> <ul style="list-style-type: none"> • способность сформулировать проблему, которая будет исследоваться в выпускной квалификационной работе магистранта; • способность обосновать, почему данная проблема достойна исследования, и кому интересно решение этой проблемы с практической точки зрения; 	<p>до 5 баллов, из них:</p> <p>до 2 баллов</p> <p>до 3 баллов</p>
Способность последовательно и аргументировано излагать точку зрения, ясно и кратко излагать и формулировать мысли	до 2 баллов
Владение терминологическим аппаратом при выражении собственного мнения	до 2 баллов
Лексическая и стилистическая грамотность ответов	до 2 баллов

Критерии оценки портфолио:

Максимальное количество баллов – 30

Учебная деятельность:

Критерии оценки портфолио	Баллы	Подтверждающий документ
<p>Диплом с отличием</p> <ul style="list-style-type: none"> • имеется; • не имеется. 	<p>2</p> <p>0</p>	Скан - копия диплома о высшем образовании и приложения к диплому.

<p>Диплом о дополнительном профессиональном образовании (квалификации), диплом о профессиональной переподготовке</p>	4	<p>Скан - копии дипломов. Наличие двух и более дипломов о профессиональном образовании, профессиональной переподготовке не увеличивает количество баллов по данному критерию.</p>
<p>Удостоверение о повышении квалификации</p>	2	<p>Скан - копии удостоверений. Наличие двух и более удостоверений о повышении квалификации не увеличивает количество баллов по данному критерию.</p>
<p>Сертификат о прохождении онлайн курсов по смежным профилям, сертификат о прохождении профессиональных стажировок по смежным профилям, подтвержденный профессиональными ассоциациями, сертификат об участии в научно-образовательных школах по смежным профилям</p>	1	<p>Скан - копии сертификатов. Каждый сертификат о прохождении онлайн курсов по смежным профилям, сертификат о прохождении профессиональных стажировок по смежным профилям, подтвержденный профессиональными ассоциациями, сертификат об участии в научно-образовательных школах по смежным профилям оценивается в 1 балл, общее количество баллов по данному критерию - не более 3.</p>
<p>Признание абитуриента победителем или призером проводимых учреждением высшего образования олимпиады, конкурса, соревнования, состязания международного/всероссийского уровня, направленных на выявление учебных достижений студентов:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 место (международный статус мероприятия); • 2 место (международный статус мероприятия); • 3 место (международный статус мероприятия); • 1 место (всероссийский статус мероприятия); • 2 место (всероссийский статус мероприятия); • 3 место (всероссийский статус мероприятия). 	<p>8 7 6 5 4 3</p>	<p>Скан - копии дипломов, сертификатов, подтверждающих признание студента победителем или призером проводимых учреждением высшего образования олимпиады, конкурса, соревнования, состязания международного/всероссийского уровня, направленных на выявление учебных достижений обучающихся. Учитываются только 1,2,3 места, занятые в вышеуказанных мероприятиях за период обучения в вузе. Региональный уровень мероприятий в данном критерии не учитывается (наличие двух и более достижений по одному отдельному критерию не увеличивает количество баллов).</p>
<p>Рекомендация Председателя ГЭК по направлению поступления в магистратуру:</p> <ul style="list-style-type: none"> • имеется; • не имеется. 	<p>1 0</p>	<p>Скан-копия рекомендация председателя ГЭК, подписанная им лично/выписки из протокола заседания ГЭК, подписанная председателем / скан-копия протокола ГЭК</p>

Научная деятельность:

Критерии	Баллы	Подтверждающий документ
<p>Опубликованные за период обучения в вузе научных и научно-практические работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • статьи в зарубежных изданиях, входящих в международные системы цитирования Web of Science или Scopus; • статьи в российских периодических изданиях из перечня ВАК; • статьи и тезисы в прочих изданиях. 	<p>12</p> <p>8</p> <p>4</p>	<p>Скан - копии опубликованных научных и научно-практических работ в период обучения в вузе, включая обложку сборника и содержание (баллы по отдельным критериям внутри научной деятельности суммируются, наличие двух и более достижений по одному отдельному критерию не увеличивает количество баллов)</p>
<p>Опыт исследовательской деятельности:</p> <ul style="list-style-type: none"> • участие в грантах РФФИ и РНФ; • участие в хоздоговорной деятельности по направлению подготовки; • участие в проектной деятельности по направлению подготовки. 	<p>3</p> <p>3</p> <p>3</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Скан - копия договора с РФФИ, РНФ, подтверждающего участие в проектной и грантовой деятельности; • Скан - копия договора с предприятиями - заказчиками (организациями); • Скан - копия договора об участии в проекте. <p>Наличие двух и более достижений по одному критерию не увеличивает количество баллов.</p>
<p>Признание абитуриента победителем или призером проводимых учреждением высшего образования научных или научно-практических конференций международного /всероссийского уровня</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 место (международный статус мероприятия); • 2 место (международный статус мероприятия); • 3 место (международный статус мероприятия); • 1 место (всероссийский статус мероприятия); • 2 место (всероссийский статус мероприятия); • 3 место (всероссийский статус мероприятия). 	<p>6</p> <p>5</p> <p>4</p> <p>3</p> <p>2</p> <p>1</p>	<p>Скан - копии дипломов, сертификатов, подтверждающих признание студента победителем или призером проводимых учреждением высшего образования научных и научно-практических конференций международного /всероссийского уровня. Учитываются только 1,2,3 места, занятые в вышеуказанных мероприятиях за период обучения в вузе.</p> <p>Наличие двух и более достижений по одному критерию не увеличивает количество баллов.</p>

Общественная, культурно – творческая и спортивная деятельность:

Критерии	Баллы	Подтверждающий документ
<p>Участие в организации и проведении социально ориентированной, общественной деятельности (шефская помощь, благотворительные акции и иные подобные формы мероприятий):</p> <ul style="list-style-type: none"> • имеется; • не имеется. 	<p>1 0</p>	<p>Скан - копии документов, подтверждающих участие в организации и проведении социально ориентированной, общественной деятельности в период обучения в вузе (шефская помощь, благотворительные акции и иные подобные формы мероприятий), наличие двух и более достижений по одному отдельному критерию не увеличивает количество баллов.</p>
<p>Награда (приз) за результаты культурно-творческой деятельности международного, всероссийского мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 место (международный уровень мероприятия); • 2 место (международный уровень мероприятия); • 3 место (международный уровень мероприятия); • 1 место (российский уровень мероприятия); • 2 место (российский уровень мероприятия); • 3 место (российский уровень мероприятия). 	<p>3 2,5 2 1,5 1 0,5</p>	<p>Скан - копии документов, подтверждающих наличие награды (приза) за результаты культурно - творческой деятельности международного, всероссийского мероприятия. Учитываются только 1,2,3 места, занятые в данных мероприятиях в период обучения в вузе (наличие двух и более достижений по одному отдельному критерию не увеличивает количество баллов)</p>
<p>Награда (приз) за результаты спортивной деятельности, осуществленной им в рамках спортивных международных, всероссийских мероприятий:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 место (международный уровень мероприятия); • 2 место (международный уровень мероприятия); • 3 место (международный уровень мероприятия); • 1 место (российский уровень мероприятия); • 2 место (российский уровень мероприятия); • 3 место (российский уровень мероприятия). 	<p>3 2,5 2 1,5 1 0,5</p>	<p>Скан - копии документов, подтверждающих наличие награды (приза) за результаты спортивной деятельности, осуществленной им в рамках спортивных международных, всероссийских мероприятий в период обучения в вузе. Учитываются только 1,2,3 места, занятые в данных мероприятиях в период обучения в вузе (наличие двух и более достижений по одному отдельному критерию не увеличивает количество баллов)</p>

Дополнительные навыки:

Критерии	Баллы	Подтверждающий документ
Документ, подтверждающий стаж работы не менее 6-ти месяцев по направлению поступления в магистратуру: <ul style="list-style-type: none">• имеется;• не имеется.	4 0	скан - копии трудовой книжки/трудового договора, подтверждающие стаж работы не менее 6-ти месяцев по направлению поступления в магистратуру
Получение абитуриентом именных стипендий (от министерств, ведомств, фондов, частных компаний), назначенных абитуриенту в процессе предыдущего обучения <ul style="list-style-type: none">• имеется;• не имеется.	3 0	Скан-копии документов, подтверждающих получение абитуриентом именных стипендий (от министерств, ведомств, фондов, частных компаний), назначенных абитуриенту в процессе предыдущего обучения (справка из деканата вуза, справка от руководителя организации, скан-копия приказа или иного документа о назначении стипендии), наличие двух и более достижений по одному отдельному критерию не увеличивает количество баллов
Признание абитуриента победителем конкурса “Студенческий стартап” за годы, предшествующие поступлению в магистратуру <ul style="list-style-type: none">• имеется;• не имеется.	3 0	Скан-копии документов, подтверждающие статус победителя конкурса (наличие двух и более достижений по одному отдельному критерию не увеличивает количество баллов)

При равенстве суммы конкурсных баллов более высокое место в списке занимают поступающие, имеющие более высокий средний балл по представленному диплому о предыдущем образовании.

Средний балл рассчитывается на основании оценок, входящих в приложение к диплому:

- число отличных оценок умножить на 5;
- число хороших оценок умножить на 4;
- число удовлетворительных оценок умножить на 3;
- сложить полученные произведения;
- полученную сумму разделить на число оценок.

3.2. Образцы заданий вступительных испытаний

ПРИМЕР ТЕСТОВОГО ЗАДАНИЯ

Вопрос 1. Как называется полное или частичное возмещение конкретному лицу или группе лиц произведенных ими расходов на установленные законодательством цели?

- 1) компенсация;
- 2) субсидия;
- 3) льгота;
- 4) социальное пособие.

Вопрос 2. Как называется профессиональная служебная деятельность граждан по обеспечению обороны и безопасности государства?

- 1) Государственная гражданская служба РФ;
- 2) Военная служба РФ;
- 3) Муниципальная служба;
- 4) Правоохранительная служба РФ.

Вопрос 3. Как называется соглашение между представителем нанимателя и гражданином, поступающим на гражданскую службу, или гражданским служащим о прохождении гражданской службы и замещении должности гражданской службы, в котором устанавливаются права и обязанности сторон?

- 1) Должностной регламент;
- 2) Служебный контракт;
- 3) Трудовой договор;
- 4) Гражданско-правовой договор

Вопрос 4. Аттестация на государственной гражданской службе проводится:

- 1) Один раз в три года;
- 2) Один раз в два года;
- 3) По инициативе гражданского служащего;
- 4) На усмотрение представителя нанимателя.

Вопрос 5. Что не относится к группам должностей государственной гражданской службы?

- 1) высшие должности;
- 2) главные должности;
- 3) старшие должности;
- 4) начальные должности.

Вопрос 6. Какое из названных ниже событий произошло в 16 веке?

- 1) учреждение Государственного Совета;
- 2) принятие Соборного Уложения;
- 3) созыв первого Земского Собора;
- 4) учреждение Сената.

Вопрос 7. Что такое социальная организация?

- 1) специфическая социальная единица, которая объединяет индивидов в группы, совместно и скоординировано реализующую общую цель;
- 2) организации, создаваемые для удовлетворения потребностей и интересов человека и общества во внешней для организации среде;
- 3) надлежащим образом организационно оформленные и созданные в предусмотренном законом порядке коллективы физических и/или юридических лиц.

Вопрос 8. Какое понятие относится к истории государственного управления императорской России 19 века?

- 1) Государственный Совет;
- 2) Совет народных комиссаров;
- 3) Совет народных комиссаров;

- 4) Уложенная комиссия;
- 5) провинция.

Вопрос 9. Что лежит в основе деятельности менеджера любого уровня управления в ходе выполнения своих обязанностей?

- 1) базовые функции управления;
- 2) связующие функции управления;
- 3) интегрирующие функции управления;
- 4) специфические функции менеджмента.

Вопрос 10. Кто является основателем административной школы управления?

- 1) А.Файоль;
- 2) Ф.В. Тейлор;
- 3) М.Вебер.

Вопрос 11. Что такое разделение труда в организации?

- 1) совокупность правил и норм, позволяющих исполнителям действовать автоматически, не обращаясь за указаниями к руководителю;
- 2) конкретные конечные состояния или желаемый результат, которого стремится добиться группа, работая вместе;
- 3) упорядоченная совокупность взаимосвязанных элементов организации, закрепляющая горизонтальное и вертикальное разделение труда;
- 4) качественное разграничение и обособление видов труда, закрепление их за теми субъектами, которые могут выполнить данную работу наиболее успешно.

Вопрос 12. Какая организация предоставляет помещения, гарантии, расчетные и информационные услуги для сделок с ценными бумагами или товарами, получает за это комиссионные от сделок и формирует определенные ограничения на торговлю?

- 1) банк;
- 2) венчур;
- 3) биржа;
- 4) синдикат.

Вопрос 13. Характеристика внешней среды, когда уровень силы, с которой изменение одного фактора воздействует на другие, называется:

- 1) сложностью;
- 2) взаимосвязанностью;
- 3) подвижностью;
- 4) неопределенностью.

Вопрос 14. Как называется коммуникация, которая осуществляется между организацией и теми образованиями, которые существуют вне её?

- 1) внешняя оперативная коммуникация;
- 2) коммуникация в малой группе;
- 3) общественная коммуникация;
- 4) внутренняя оперативная коммуникация;
- 5) межличностная коммуникация;
- 6) личностная коммуникация.

Вопрос 15. Какие внешние факторы организации влияют на организацию опосредованно?

- 1) геополитическая ситуация в мире;
- 2) клиенты компании;
- 3) поставщики, с которыми сотрудничает компания;
- 4) инвесторы, вкладывающие в компанию средства.

Вопрос 16. Предметом чего является проект местного бюджета и отчет о его исполнении?

- 1) Публичного слушания;
- 2) Соборания (конференции) граждан;

3) Референдума.

Вопрос 17. Кто имеет доступ к муниципальной службе?

- 1) Все граждане РФ;
- 2) Есть ограничения по должностному положению;
- 3) Есть ограничения по принадлежности к общественным организациям.

Вопрос 18. Что такое устав муниципального образования?

- 1) Положение о местных референдумах и местных выборах;
- 2) Положение о порядке управления собственностью муниципального образования;
- 3) Своеобразная местная конституция, основной нормативный акт муниципального образования.

Вопрос 19. Кто возглавляет Городскую Думу в муниципальном образовании «городской округ Казань»?

- 1) Руководитель аппарата администрации;
- 2) Глава городского округа;
- 3) Глава исполнительного комитета;
- 4) Глава местной администрации.

Вопрос 20. Что является основной причиной возникновения циклической безработицы?

- 1) нарушение макроэкономического равновесия
- 2) несовершенство рынка труда;
- 3) политика государства;
- 4) действия профсоюзов;
- 5) нет правильных ответов.

Вопрос 21. Совокупность мер, направленных на стимулирование вовлечения и эффективного функционирования индивидуумов в сфере труда для достижения целей общества, это:

- 1) политика образования;
- 2) политика стимулирования;
- 3) политика занятости;
- 4) трудовая политика.

Вопрос 22. Какие доходы представляет величина начисленных выплат и натуральных выдач?

- 1) номинальные;
- 2) совокупные;
- 3) общие;
- 4) реальные.

Вопрос 23. Как называется орган, обладающий правом издания нормативно-правовых актов, обладающих высшей юридической силой на территории Российской Федерации?

- 1) Правительство;
- 2) Федеральное Собрание РФ;
- 3) Президент РФ.

Вопрос 24. Кто возглавляет Совет Безопасности?

- 1) Министр обороны РФ;
- 2) Президент РФ;
- 3) Министр МВД РФ.

Вопрос 25. Министерство - это федеральный орган исполнительной власти:

- 1) осуществляющий на коллегиальной основе межотраслевую координацию по вопросам, отнесенным к его ведению;
- 2) проводящий государственную политику и осуществляющий управление в определенной сфере деятельности, а также координирующий деятельность в этой сфере иных федеральных органов исполнительной власти;

3) осуществляющий контрольно-надзорные функции в установленных сферах ведения.

Вопрос 26. Как называется совокупность всех судов государства, имеющих общие задачи, организованных и действующих на единых принципах?

- 1) Судебная система;
- 2) Правосудие;
- 3) Судостроительство

Вопрос 27. Правительство может уйти в отставку:

- 1) по собственному желанию;
- 2) только по решению Премьер-министра;
- 3) при условии, что все члены Правительства написали заявление об отставке;
- 4) только по решению Президента РФ;
- 5) вопрос об отставке решает Государственная Дума;
- 6) если Совет Федерации выразит недоверие Правительству.

Вопрос 28. Что такое политическая организация?

- 1) возможность и способность навязывать свою власть другому;
- 2) формы взаимосвязи субъектов политики: отношения согласия партнерства, конфликта, господства и подчинения между участниками политической жизни;
- 3) индивиды, слои, массы, организации, участвующие в процессе реализации государственной власти;
- 4) совокупность государственных и негосударственных институтов, выражающих интересы личности, группы, общества;
- 5) тип отношения к политическим явлениям, обнаруживающийся в поведении людей.

Вопрос 29. Какой тип государственного устройства в России?

- 1) унитарный;
- 2) федеративный;
- 3) конфедеративный;
- 4) монархический.

Вопрос 30. Кому в Российской Федерации принадлежит отлагательное вето, то есть право на возвращение закона для повторного обсуждения в Парламент?

- 1) Президенту РФ;
- 2) Председателю Правительства;
- 3) Генеральному прокурору РФ;
- 4) Председателю Конституционного Суда РФ;
- 5) министру юстиции РФ.

Вопрос 31. Какой курс изучает общий уровень цен?

- 1) макроэкономика;
- 2) микроэкономика;
- 3) менеджмент;
- 4) международные финансы.

Вопрос 32. Если экономические проблемы решаются частично рынком, частично государством, то экономика:

- 1) смешанная;
- 2) рыночная;
- 3) натуральная;
- 4) командно-административная.

Вопрос 33. Изменение какого фактора не влияет на сдвиг кривой спроса?

- 1) доход покупателей;
- 2) численность покупателей;
- 3) цена товара;
- 4) ожидания покупателей.

Вопрос 34. Если цена товара ниже точки пересечения кривой спроса и кривой предложения, то возникнет:

- 1) избыток;
- 2) дефицит;
- 3) растет безработица;
- 4) все варианты неверны.

Вопрос 35. Какой из следующих рынков больше всего соответствует условиям совершенной конкуренции?

- 1) стали;
- 2) услуг парикмахерских;
- 3) автомобилей;
- 4) акций и облигаций фирм.

Вопрос 36. Что изучает нормативная экономическая теория?

- 1) «что есть»;
- 2) что должно быть;
- 3) положительные тенденции в экономическом развитии;
- 4) оценочные суждения.

Вопрос 37. Кривая, которая показывает количество товаров и услуг, которое потребители готовы приобрести при каждом возможном уровне цен, называется:

- 1) кривая совокупного спроса;
- 2) кривая спроса;
- 3) кривая совокупного предложения.

Вопрос 38. Кто из названных людей является безработным?

- 1) человек, который потерял работу 4 месяца назад и до сих пор продолжает поиски новой;
- 2) женщина, находящаяся в декретном отпуске;
- 3) студент, который хотел бы работать, но пока не приступил к поиску работы;
- 4) человек, который потерял работу 5 лет назад и уже давно ее не ищет.

Вопрос 39. Какова продолжительность экономического цикла?

- 1) десять лет;
- 2) один год;
- 3) пять лет;
- 4) нельзя дать однозначного ответа.

Вопрос 40. Что такое ценовая дискриминация?

- 1) продажа по разным ценам одной и той же продукции различным покупателям;
- 2) различия в оплате труда по национальности или по полу;
- 3) эксплуатация трудящихся путем установлений высоких цен на потребительские товары;
- 4) повышение цены на товар более высокого качества.

Вопрос 41. Что такое межселенная территория?

- 1) территория, не входящая в границы поселений;
- 2) территория, входящая в границы поселений;
- 3) несколько поселений, объединенных общей территорией.

Вопрос 42. Что относится к прямым факторам экономического роста?

- 1) степень монополизации рынка;
- 2) эффективность кредитно-банковской системы;
- 3) количество и качество трудовых ресурсов;
- 4) действующая система распределения доходов.

Вопрос 43. Что является показателем экономического и социального прогресса в обществе?

- 1) увеличение доли рабочего времени в совокупном времени общества;
- 2) увеличение доли свободного времени в совокупном времени общества;
- 3) сокращение потерь рабочего времени;
- 4) уменьшение доли свободного времени в совокупном времени общества.

Вопрос 44. Что относится к косвенным факторам экономического роста? (2 варианта ответа):

- 1) степень монополизации рынка;
- 2) количество и качество трудовых ресурсов;
- 3) объем основного капитала;
- 4) эффективность кредитно-банковской системы.

Вопрос 45. В модели кругооборота доходов и расходов в национальном хозяйстве:

- 1) фигурирует производительный класс, бесплодный класс и класс собственников;
- 2) все общественное производство делится на два подразделения: производство средств производства и производство предметов потребления;
- 3) основным звеном является государство;
- 4) движение доходов и расходов опосредуется рынком ресурсов и рынком благ.

Вопрос 46. Что показывает эффект (принцип) мультипликатора?

- 1) изменение дохода при увеличении инвестиций;
- 2) изменение дохода при снижении инвестиций;
- 3) изменение дохода при неизменной величине инвестиций;
- 4) изменение дохода при изменении инвестиций.

Вопрос 47. В каком выражении отражена суть метода наименьших квадратов (МНК)?

- а) $\sum (y - y_x)^2 \rightarrow \min$
- б) $\sum (y_x - \bar{y})^2 \rightarrow \min$
- в) $\sum (y - \bar{y})^2 \rightarrow \min$
- г) $\sum (\bar{y}_x - \bar{y})^2 \rightarrow \min$

Вопрос 48. Кто является участниками стратегического планирования на уровне муниципального образования?

- 1) высший исполнительный орган государственной власти субъекта Российской Федерации;
- 2) органы местного самоуправления;
- 3) исполнительные органы государственной власти субъекта Российской Федерации;
- 4) контрольно-счетный орган Российской Федерации.

Вопрос 49. Множественный коэффициент корреляции $R_{yx1x2}=0,8$. Определите, какой процент дисперсии зависимой переменной y объясняется влиянием x_1 и x_2 :

- а) 80%;
- б) 28%;
- в) 32%;
- г) 64%.

Вопрос 50. При гетероскедастичности случайных отклонений оценки коэффициентов регрессии становятся

- а) неэффективными;
- б) смещенными;
- в) нелинейными.

Раздел IV. Список литературы

Основная литература

1. Балашов, А. П. Основы менеджмента: учебное пособие / А. П. Балашов. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2020. - 288 с. - ISBN 978-5-9558-0267-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1068829> (дата обращения: 06.10.2021).
2. Вербицкий, В. Из идеального реальному 2.0: доказательное корпоративное управление / Владимир Вербицкий. - Москва : Интеллектуальная Литература, 2020. - 496 с. - ISBN 978-5-6042881-8-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1221054> (дата обращения: 06.10.2021).
3. Государственная и муниципальная служба : учебник / под ред. А.Н. Митина, В.Ш. Шайхатдинова. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 601 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5c6d1e6315c966.66409665. - ISBN 978-5-16-014662-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/996121> (дата обращения: 25.01.2024).
4. Демография: Учебник / В.М. Медков. - 2-е изд. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 332 с.
5. Друкер, П. Классические работы по менеджменту: Учебное пособие / Друкер П., Григорян И., Медведь О., - 2-е изд. - Москва : Альп. Бизнес Букс, Сколково, 2016. - 220 с. (Сколково) ISBN 978-5-9614-5345-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/913971> (дата обращения: 06.10.2021).
6. Егоршин, А. П. Основы менеджмента : учебник / А. П. Егоршин. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 350 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-010959-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1171350> (дата обращения: 06.10.2021).
7. Згонник, Л. В. Организационное поведение: учебник / Л. В. Згонник. — 3-е изд., стер. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К^о», 2020. — 230 с. - ISBN 978-5-394-03762-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1091501> (дата обращения: 06.10.2021).
8. Кривов, В. Д. Государственные и муниципальные финансы: учебно-методический комплекс / В.Д.Кривов , Н.А.Мамедова . - 2-е изд., стереотипное - Москва :НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 400 с.ISBN 978-5-16-104848-1 (online). - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/read?id=275090>(дата обращения: 25.01.2024).
9. Мильнер, Б. З. Теория организации : учебник / Б. З. Мильнер. — 8-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 848 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-004700-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1013783> (дата обращения: 06.10.2021).
10. Пикулькин А.В. Экономика муниципального сектора: учебное пособие. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2008. – 464с.
11. Региональная экономика и управление территориальным развитием: Учебник для магистров / Буров М.П. - М.:Дашков и К, 2017. - 446 с. ISBN 978-5-394-02734-5 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/936135>
12. Система муниципального управления: учебник для вузов. – 4-е изд. // Под ред. В.Б. Зотова. – СПб.: Питер, 2008. – 512 с.
13. Социальная политика: Учеб. пособие / Г.А. Ахинов, С.В. Калашников. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 272 с.<http://znanium.com/bookread.phpbook=396225>
14. Социология управления: Учебник / Удальцова М. В. - 2-е изд., доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, НГАЭиУ, 2016. - 150 с. <http://znanium.com/catalog.phpbookinfo=518913>
15. Сульдина, Г.А. Система государственного и муниципального управления: Учебник XXI века / Г.А.Сульдина, Р.Р.Садыртдинов, И.С.Глебова, С.А.Владимирова [и др.]. – Казань: Изд-во КГУ, 2005. – 252с.

16. Старилов, Ю. Н. Государственная служба и служебное право : учебное пособие / Ю.Н. Старилов. — Москва : Норма : ИНФРА-М, 2023. — 248 с. - ISBN 978-5-00156-285-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1923194>(дата обращения: 27.01.2024).
17. Мировая экономика и международные экономические отношения. Практикум: учебное пособие / под ред. В.К. Поспелова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2020. — 164 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-015806-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1018341> (дата обращения: 09.06.2021)
18. Орешин, В. П. Система государственного и муниципального управления : учеб. пособие / В.П. Орешин. - Москва : ИНФРА-М, 2018. - 320 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-011591-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/966386>(дата обращения: 25.01.2024).
19. Раджабова, З. К. Мировая экономика : учебник / З.К. Раджабова. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 369 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-014287-6. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1712396> (дата обращения: 09.06.2021)
20. Тихий, В.И. Мировая экономика и международные экономические отношения: учебное пособие / В. И. Тихий, О. В. Корева. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2021. — 259 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-369-01620-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1133997> (дата обращения: 09.09.2021)
21. Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент: концепции и ситуации : учебник для вузов / А. А. Томпсон, А. Дж. Стрикленд III ; пер. с англ. А. Р. Ганиевой [и др.]. - Москва : ИНФРА-М, IRWIN, 2000. - 412 с. - ISBN 5-16-000166-2 (русск.), ISBN 0-256-11240-1 (англ.). - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/453177> (дата обращения: 06.10.2021).
22. Халевинская, Е. Д. Мировая экономика и международные экономические отношения: Учебник / Е.Д. Халевинская. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Магистр: ИНФРА-М, 2020. - 400 с. - ISBN 978-5-9776-0266-2. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1052245> (дата обращения 12.06.2021)
23. Хижняк, А. Н. Основы эффективного менеджмента : учеб. пособие / А.Н. Хижняк. — М.: ИНФРА-М, 2018. — 320 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — www.dx.doi.org/10.12737/6238. - ISBN 978-5-16-009563-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/966751> (дата обращения: 06.10.2021).
24. Шкваря, Л. В. Международная экономическая интеграция в мировом хозяйстве: учеб. пособие / Л.В. Шкваря. — Москва: ИНФРА-М, 2019. - 315 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-004166-7. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1020415> (дата обращения 12.06.2021)
25. Чиркин, В. Е. Система государственного и муниципального управления: Учебник / В.Е. Чиркин. - 5-е изд., пересмотр. - Москва : Норма, 2018. - 432 с. - ISBN 978-5-91768-365-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/952104>(дата обращения: 25.01.2024)
26. Шамарова, Г. М. Государственная и муниципальная служба : учеб. пособие / Г.М. Шамарова, Н.М. Куршиева. - Москва : ИНФРА-М, 2018.- 208 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - www.dx.doi.org/10.12737/2903. - ISBN 978-5-16-009653-7. - Текст : электронный. - URL: : <https://znanium.com/read?id=304509>(дата обращения: 25.01.2024).
27. Бабурина, О.Н. Мировая экономика и международные экономические отношения : учебник / О.Н. Бабурина. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 275 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-015531-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1758035> (дата обращения: 09.06.2024)

28. Васильева, Т.Н. Мировая экономика: конспект лекций / Т.Н. Васильева, Л.В. Васильев. - 4 -е изд., стер. - Москва : ФЛИНТА, 2021. - 161 с. - ISBN 978-5-9765-0109-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1588127> (дата обращения: 09.06.2024)
29. Мозгоев, А. М. Мировая экономика и международные экономические отношения: учебник / А. М. Мозгоев. - Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2020. - 228 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-369-01540-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1049596> (дата обращения: 09.06.2024)
30. Корниенко, О.В. Мировая экономика и международные экономические отношения : учеб. пособие / О.В. Корниенко. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва : ФЛИНТА, 2018. - 303 с. - ISBN 978-5-9765-2433-0. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1036664> (дата обращения: 09.06.2024)
31. Любецкий, В. В. Мировая экономика и международные экономические отношения : учебник / В.В. Любецкий. — М. : Инфра-М, 2019. — 350 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-006037-8. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1007931> (дата обращения: 24.05.2024)
32. Бернстайн, П. Л. Фундаментальные идеи финансового мира: Эволюция / Бернстайн П.Л., Пер.Ионова В., - 4-е изд. - Москва :Альпина Паблишер, 2017. - 247 с. - ISBN 978-5-9614-6338-5. - Текст : электронный. - URL:<https://znanium.com/catalog/product/926435>(дата обращения: 23.05.2024)
33. Котелкин, С. В. Международные финансы: обзорный курс : учебник. — 2-е изд., перераб. / С. В. Котёлкин. - Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2019. - 368 с. - ISBN 978-5-9776-0503-8. - Текст : электронный. - URL:<https://znanium.com/catalog/product/1034345>(дата обращения: 23.05.2024)
34. Гришина, О.А. Регулирование мирового финансового рынка: теория, практика, инструменты : монография / О.А. Гришина, Е.А. Звонова. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 410 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-009920-0. - Текст: электронный. - URL:<https://znanium.com/catalog/product/1167890>(дата обращения: 23.05.2024)
35. Чижик, В.П. Финансовые рынки и институты : учеб.пособие / В.П. Чижик. — Москва : ФОРУМ :ИНФРА-М, 2017. — 384 с. — (Высшее образование:Бакалавриат). - ISBN 978-5-00091-452-6. - Текст : электронный. - URL:<https://znanium.com/catalog/product/910150>(дата обращения: 23.05.2024)
36. Баранова, А.Ю. Мировая экономика и финансовые отношения в условиях глобализации : учеб.пособие / А.Ю. Баранова. — Москва :ИНФРА-М, 2018. — 106 с. — (Высшее образование:Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-009141-9. - Текст : электронный. - URL:<https://znanium.com/catalog/product/935495>(дата обращения: 23.05.2024)
37. Международный финансовый рынок: Учебник / Е.А. Звонова, В.К. Бурлачков, В.А. Галанов и др.; Под ред. В.А. Слепова- 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2018. - 368 с. - (Бакалавриат). - ISBN 978-5-9776-0302-7. - Текст : электронный. - URL:<https://znanium.com/catalog/product/945333>(дата обращения: 23.05.2024)
38. Социальные трансформации на рынке труда России: неформальная занятость: монография / И.А. Юрасов, Е.В. Кузнецова, М.А. Танина, В.А. Юдина. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 164 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-014017-9. - Текст : электронный. - URL:<https://znanium.com/catalog/product/1209845>(дата обращения: 23.05.2024)
39. Рынки труда и образовательных услуг России: реалии и перспективы : монография / под общ.ред. С.Д. Резника, Р.М. Нижегородцева, Г.А. Резник. — 2-е изд., стер. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 324 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-011365-4. - Текст : электронный. - URL:<https://znanium.com/catalog/product/1245318>(дата обращения: 23.05.2024)

40. Государственно-правовые основы миграции населения в Российской Федерации: учеб.пособие для студентов, обучающихся по специальности 021100 «Юриспруденция» / А.С. Прудников [и др.] ; под ред. А.С. Прудникова, М.Л. Тюркина; Московский университет МВД России, Фонд содействия правоохран. органам «Закон и право» — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, Закон и право, 2017.— 480 с. - ISBN 5-238-01004-4. - Текст : электронный. - URL:<https://znanium.com/catalog/product/1028914>(дата обращения: 23.05.2024)
41. Рынок труда : учебно-практическое пособие / авт.-сост. Т. Ю. Калошина, А. В. Черепанов ; Новосиб. гос. аграр. ун-т, Фак. экономики и управления. - Новосибирск : ИЦ НГА «Золотой колос», 2019. - 265 с. - Текст : электронный. - URL:<https://znanium.com/catalog/product/1461085>(дата обращения: 23.05.2024)
42. Реализация миграционной политики уполномоченными органами в сфере миграции в ряде зарубежных стран : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки «Юриспруденция» / под ред. А. С. Прудникова. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2020. - 247 с. - ISBN 978-5-238-03322-8. - Текст : электронный. - URL:<https://znanium.com/catalog/product/1376380>(дата обращения: 23.05.2024)
43. Трыканова, С. А. Эффективность организационно-правового регулирования миграции в России на современном этапе : учебное пособие / С. А. Трыканова. - 2-е изд., стер. - Москва : ФЛИНТА : 2020. - 196 с. - ISBN 978-5-9765-2359-3. - Текст : электронный. - URL:<https://znanium.com/catalog/product/1150907>(дата обращения: 23.05.2024)
44. Международное торговое дело : учебник / О. И. Дегтярева, Т. Н. Васильева, Л. Д. Гаврилова, О.Б. Ломакина ; под ред. О. И. Дегтяревой. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2021. — 608 с. - ISBN 978-5-9776-0211-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1217465>(дата обращения: 23.05.2024)
45. Мажорина, М. В. Международные контракты и их регуляторы : учебник для магистратуры / М. В. Мажорина, Я. О. Алимова. — Москва : Норма : ИНФРА-М, 2020. — 448 с. - ISBN 978-5-91768-815-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1063656>(дата обращения: 23.05.2024)
46. Руднева, А. О. Международная торговля : учебное пособие / А.О. Руднева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 273 с. — (Высшее образование:Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-013714-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1302172>(дата обращения: 23.05.2024)
47. Солдатенко, Д. М. Регулирование международной торговли объектами интеллектуальной собственности в условиях глобальной экономики / Солдатенко Д.М. - Таллин:EurAsianScientificEditions; Москва: ИНФРА-М, 2020. - 208 с. - ISBN 978-9949-7201-7-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1197156>(дата обращения: 23.05.2024)
48. Кудров, В.М. Мировая экономика: Учебное пособие /В.М. Кудров. - Москва: Магистр, ИНФРА-М, 2019. - 416 с. - ISBN 978-5-9776-0263-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1010820>(дата обращения: 23.05.2024)
49. Мантусов, В.Б. Мировая торговля в системе МЭО : учеб.пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки «Мировая экономика» / В.Б. Мантусов. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 175 с. - ISBN 978-5-238-02741-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1039977> (дата обращения: 03.06.2024)
50. Шкваря, Л. В. Международная экономическая интеграция в мировом хозяйстве : учеб. пособие / Л.В. Шкваря. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 315 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-004166-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1020415> (дата обращения: 10.05.2024)
51. Авдокушин, Е.Ф. Страны БРИКС в современной мировой экономике: Монография / Е.Ф. Авдокушин, М.В. Жариков. - Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2018. - 480 с. - ISBN

- 978-5-9776-0255-6. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/944402> (дата обращения 11.05.2024)
52. Глобализация и интеграционные процессы в Азиатско-Тихоокеанском регионе (правовое и экономическое исследование) : монография / И.И. Шувалов, Т.Я. Хабриева, А.Я. Капустин [и др.] ; под ред. акад. РАН Т.Я. Хабриевой. — Москва : Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации : ИНФРА-М, 2019. - 332 с. - ISBN 978-5-16-010504-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1003754> (дата обращения: 10.05.2024)
53. Калининченко, П. А. Россия и Европейский Союз: современные правовые аспекты взаимоотношений : монография / под ред. П.А. Калининченко. — Москва : Норма : ИНФРА-М, 2021. — 144 с. - ISBN 978-5-00156-096-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1138763> (дата обращения: 10.05.2024)
54. Капицын, В.М. Миграционная политика: опыт России и зарубежных стран : учебник / В.М. Капицын. — Москва : ИНФРА-М, 2021. - 418 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-013052-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1195608> (дата обращения: 10.05.2024)
55. Капицын, В.М. Миграционная политика: опыт России и зарубежных стран : учебник / В.М. Капицын. — Москва : ИНФРА-М, 2021. - 418 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-013052-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1195608> (дата обращения: 10.05.2024)
56. Международные экономические отношения России: Учебник / Под ред. проф. И.Н. Платоновой. - Москва: Магистр: Инфра-М, 2018. - 560 с. - (Бакалавриат). - ISBN 978-5-9776-0236-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/939229> (дата обращения: 10.05.2024)

Дополнительная литература

1. История связей с общественностью: Учебное пособие / Е.Н. Бузни. - 2-е изд. - М.: Вузовский учебник: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 224 с. <http://znanium.com/bookread2.phpbook=406724>
2. Кузнецов, П. А. Политическая реклама. Теория и практика [Электронный ресурс]: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям 'Реклама', 'Связи с общественностью' / П. А. Кузнецов. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 127 с. <http://znanium.com/bookread2.phpbook=377205>
3. Маркетинг: Учебник / Б.А. Соловьев; Институт экономики и финансов "Синергия". - М.: ИНФРА-М, 2005. - 383 с.: 60x90 1/16. - (Учебники для программы МВА). (переплет) ISBN 5-16-002263-5 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/90172>
4. Павликов, С. Г. Конституционное право : учебное пособие / С.Г. Павликов, И.А. Умнова. - М. : Альфа-М : ИНФРА-М, 2018. - 576 с. - (Бакалавриат). - ISBN 978-5-98281-411-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/937919> (дата обращения: 25.01.2024).
5. Пикулькин, А.В. Система государственного управления: Учебник/ А.В. Пикулькин. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2007. – 639с.
6. Региональная экономика и управление: Учебник / Г.Г. Фетисов, В.П. Орешин. - М.: ИНФРА-М, 2006. - 416 с.: 60x88 1/16. - (Высшее образование). (переплет) ISBN 5-16-002390-9 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/101614>
7. Социология общественного мнения: Учебное пособие / Г.И. Козырев. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 224 с. <http://znanium.com/bookread2.phpbook=469741> (дата обращения: 25.01.2024)
8. Социология управления: Учебный словарь / Р.В. Ленъков, О.А. Колосова, О.А. Куликова, Е.В. Тихонова. - М.: Форум: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 136 с. <http://znanium.com/catalog.phpbookinfo=425026> (дата обращения: 25.01.2024)
9. Уизерс, Билл. Управление конфликтом / Билл Уизерс; [пер. с англ.: З. Замчук].— Санкт-Петербург [и др.]: Питер, 2007

10. Чиркин, В. Е. Конституционное право : учебник для бакалавриата / В.Е. Чиркин. — Москва : Норма : ИНФРА-М, 2018. — 304 с. - ISBN 978-5-91768-600-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/854514> (дата обращения: 25.01.2024).
11. Эконометрика / Балдин К.В., Быстров О.Ф., Соколов М.М., - 2-е изд. - М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 254 с.: ISBN 5-238-00702-7 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/872333> (дата обращения: 25.01.2024)
12. Эконометрика: теория и практика : учеб.пособие / Л.И. Ниворожкина, С.В. Арженовский, Е.П. Кокина. М. : РИОР : ИНФРА-М, 2018. 207 с. (Высшее образование). DOI: <https://doi.org/10.12737/1698-5>

Интернет-ресурсы

1. Библиотека экономической и деловой литературы – полные тексты книг – экономическая классика - <http://ek-lit.agava.ru/books.htm>
2. МИРКИН. РУ Раздел База финансовых знаний – полные тексты диссертаций и многое другое <http://mirkin.eufn.ru/>
3. Электронно-библиотечная система Знаниум – <http://znanium.com/>.
4. Электронная библиотека РГБ (полные тексты) на сегодня в ней 8150 книги, 1692 диссертации - <http://orel.rsl.ru/>
5. Федеральный образовательный портал – экономика, социология, менеджмент - <http://ecsocman.edu.ru/>
6. Электронный курс Time Series Econometrics Princeton University - https://blackboard.princeton.edu/webapps/portal/frameset.jsptab_group=courses&url=%2Fwebapps%2Fblackboard%2Fexecute%2FcourseMain%3Fcourse_id%3D_52968_1;
7. Электронный курс Econometrics and Public Policy: Applications: Basic (Half-Term), Princeton University - https://blackboard.princeton.edu/webapps/portal/frameset.jsptab_group=courses&url=%2Fwebapps%2Fblackboard%2Fexecute%2FcourseMain%3Fcourse_id%3D_214204_1;
8. Электронный курс Financial Econometrics, Princeton University - https://blackboard.princeton.edu/webapps/portal/frameset.jsptab_group=courses&url=%2Fwebapps%2Fblackboard%2Fexecute%2FcourseMain%3Fcourse_id%3D_213933_1;
9. Электронный курс Nonlinear Econometric Analysis, MIT OpenCourseWare - <http://ocw.mit.edu/courses/economics/14-385-nonlinear-econometric-analysis-fall-2007/lecture-notes/> -Квантиль, - <http://quantile.ru;>